

«08» Октября 2014 г.  
№ 01-05/А-418

В Центральный экономико-математический  
институт Российской академии наук  
В совет по защите докторских  
и кандидатских диссертаций Д 002.013.04  
117418, г. Москва, Нахимовский просп., д.47

### СПРАВКА

**о внедрении результатов диссертационного исследования Байбаковой Елены Юрьевны на тему «Реформирование организационной структуры наукоемкой отрасли промышленности (на примере гражданского авиастроения)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»**

Отдельные научные результаты, положения, выводы и результаты, изложенные в диссертации Байбаковой Елены Юрьевны на тему «Реформирование организационной структуры наукоемкой отрасли промышленности (на примере гражданского авиастроения)», были использованы в ОАО «Авиационная промышленность» в 2010-2014 гг. при обосновании целесообразности производственной реструктуризации российской авиационной промышленности, в том числе при обосновании создания специализированных высокотехнологичных производств, а также при прогнозировании рисков перехода к новой организационной структуре отрасли – как коммерческих, так и социальных.

При этом учитывались результаты разработок Е.Ю. Байбаковой:

- по выбору оптимальной организационной структуры отрасли по критерию минимальной себестоимости разработки и производства наукоемкой продукции авиационной промышленности;
- по обоснованию стратегии конкурирующих системных интеграторов при совместном размещении заказов на комплектующие изделия на одном специализированном предприятии;
- по прогнозированию социальных последствий перехода к сетевой структуре отрасли.

Разработанные в диссертации методические положения и рекомендации носят в целом универсальный характер и представляют интерес для предприятий различных отраслей оборонно-промышленного комплекса.

Генеральный директор  
ОАО «Авиационная промышленность»



В.Д. Кузнецов